**各职能部门/创新组群（大团队）/学科组/野外站/标本馆/树木园/控股公司2023年工作总结报告**

**一、2023年部门重点工作进展**

在学科战略研究、人才队伍建设、重大科研平台建设、重大项目争取、重要成果产出、重要成果转移转化、制度体系建设、创新文化建设、管理支撑服务保障等方面的主要成绩和经验。

**二、部门发展存在的主要问题及改进措施**

**三、对研究所管理部门的工作建议**

**四、2024年部门重点工作计划**